

Tous les résultats

> Page 5 > Analyse
de l'Institut Harris Interactive

> Page 17 > “Des résultats riches
et pertinents”, par Catherine Peyge



Il était une fois un questionnaire...

L'équipe des consult'acteurs s'est déployée dans toute la ville pour inviter celles et ceux qui vivent, travaillent ou étudient à Bobigny, à répondre au questionnaire de la Consult'action et faire ainsi part de leur perception de la ville.

Faire remplir plus de 14 000 questionnaires n'est pas une mince affaire... Quatre mois durant, les exemplaires papier ont été entre les mains, notamment, de treize "consult'acteurs" : de jeunes Balbyniens recrutés pour l'occasion, qui se sont relayés dans la ville pour expliquer la démarche conduite par la municipalité et proposer aux habitants de donner leur avis. Autour de 36 questions. *"Cela prend de quinze à vingt minutes pour le remplir en totalité, mais les gens sont vraiment motivés"*, a noté l'un d'eux, Samy Yahia-Cherif. À quelques jours de la fin de la Consult'action, c'est sur le parvis de l'hôtel de ville qu'ils avaient installé tables et chaises pour inviter les passants à remplir le document. *"Globalement, les gens trouvent le questionnaire intéressant, expliquait alors Mehana Lekhbassene. Beaucoup profitent de la question ouverte pour faire part de leurs commentaires."* *"Bien sûr, il y a des Balbyniens qui sont sceptiques sur la démarche, faisait quant à lui valoir Ruben Trottein. Ils se demandent si leurs réponses vont servir à quelque chose."* *"Pour autant, la plupart des habitants sont très motivés et très impliqués"*, soulignait ce jour-là Samy.

Pour les consult'acteurs, la fin de la Consult'action, c'est aussi la fin d'un marathon : quatre mois de travail soutenu. *"On ne s'est pas ennuyés!"* conviennent-ils. Tout au long de la Consult'action, les jeunes ont multiplié les rencontres dans les quartiers – parfois chez des habitants –, à la sortie des écoles, ou lors de différents événements. Ils ont été aidés par près de 70 "consult'acteurs bénévoles" – responsables associatifs, chefs d'entreprise ou habitants – qui ont relayé cette démarche en faisant

"La plupart des habitants sont très motivés et très impliqués."



Plus de 120 rencontres – sur l'espace public, dans les entreprises, chez les particuliers – auront rythmé cette Consult'action.

à leur tour remplir le questionnaire. Parmi eux, on trouve Bilel Labeni, 22 ans, employé dans la grande distribution. Le jeune homme, qui habite le quartier de Pont-de-Pierre, s'est spontanément impliqué après avoir assisté à une réunion à l'hôtel de ville : *"J'ai tout de suite adhéré à la démarche mise en place. Comme je travaille la nuit, j'ai du coup du temps dans la journée !"* Bilel a ainsi fait remplir près de 200 questionnaires. *"C'était très enrichissant en termes de contacts humains. Même si pas mal d'habitants ne connaissent pas toujours tout ce que fait la Ville, les habitants ont envie de s'exprimer : il suffit d'aller vers eux."* Avec le fameux questionnaire et

ses 36 questions donc, élaborées de concert par la Ville et l'institut Harris Interactive. *"Plusieurs éléments sont à prendre en compte lorsque l'on prépare un tel document, souligne Gaspard Lancrey-Javal, chargé d'études senior à Harris Interactive. La question de la longueur est importante : il faut être sûr de ne pas perdre la personne interviewée en cours de route. Il importe d'autre part de trouver les questions les plus intelligibles et les plus uniformes possibles en termes de compréhension, et cela quel que soit le niveau de diplôme ou d'implication dans la ville des personnes que l'on va interroger."* Rédiger un tel questionnaire doit également permettre à toutes les catégories de la

**TOUS
CRÉATIFS**
MA VILLE,
MON AVIS



Bénévoles ou salariés de la ville : plus de 80 "consult'acteurs" ont permis de recueillir 14 286 réponses.



population – les amateurs de culture, les personnes âgées, les parents d'enfants en bas âge, etc. – de pouvoir s'exprimer. L'institut Harris recommande également d'éviter de situer les habitants comme des experts : il faut leur demander de se positionner sur des sujets qui les concernent. Il faut enfin s'assurer que la population interrogée ressemble le plus possible à la population balbynienne en général.

L'originalité de la Consult'action ? Il s'agit d'une enquête qui n'est pas réalisée par téléphone ou sur Internet mais qui est animée par des enquêteurs de terrain, lesquels ques-

tionnent les habitants en face-à-face. Pourquoi ne pas procéder par un sondage ? Parce que s'il donne certes une photo à un moment donné, une méfiance demeure vis-à-vis des sondages, les gens se demandant toujours si l'échantillon est vraiment représentatif. Pour Gaspard Lancrey-Javal, "ce n'est pas tant par sa démarche que la Consult'action de Bobigny est singulière, d'autres villes aussi

Pour Harris Interactive, la proportion de questionnaires remplis témoigne "d'un réel intérêt pour les sujets abordés".

procèdent de la même manière. Ce qui est très marquant ici, c'est la proportion de questionnaires remplis. Le taux de non-réponse est faible, même s'il n'est jamais évident de mener une enquête dans l'espace public, avec une météo plus ou moins clémente. Il faut pour cela réussir à intéresser les gens pendant une vingtaine de minutes. Il faut donc de la pédagogie et de la disponibilité de la part des personnes enquêtées." D'après ce responsable, cela témoigne "d'un réel intérêt pour les sujets abordés et – de la part des Balbyniens – d'une véritable envie de donner leur avis". Les questionnaires remplis ont été acheminés au fur et à mesure à l'institut Harris, qui opère ensuite un traitement automatique grâce à un logiciel spécifique. "Une opération qui demande savoir-faire et expérience afin d'être certain de bien prendre en compte tous les avis donnés par les citoyens", indique le chargé d'études senior de l'institut. Dernière étape pour Harris Interactive : une fois le questionnaire traité par lecture optique, il appartient à Harris de délivrer ses conclusions. "Nous établissons des comparaisons avec d'autres villes, surtout du même département. Mais notre ligne rouge reste de ne pas s'éloigner des chiffres. Il y a un équilibre – forcément précaire – à trouver : nous nous interdisons de prendre parti. Nous sommes un institut indépendant, travaillant pour des formations politiques de gauche comme de droite. Et nous sommes viscéralement attachés à ce « positionnement ». Il faut qu'en lisant une analyse émanant d'Harris Interactive, personne ne puisse douter de la sincérité de nos propos", explique Gaspard Lancrey-Javal.

Daniel Georges

“Les résultats de notre troisième Consult'action sont d'une extraordinaire richesse. Ils méritent que nous continuions ensemble à les analyser : travailler pour que Bobigny s'embellisse et s'améliore chaque jour davantage sans jamais se départir des valeurs généreuses qui en font une ville pas tout à fait comme les autres. Nous nous retrouverons pour cela dès ce printemps, pour des rendez-vous de quartier Parlons franchement, et cet automne pour des Assises de la ville.”

Catherine Peyge

Quinze ans d'innovation

Une nouvelle étape

14286

personnes ont choisi d'exprimer leur avis en participant à la troisième Consult'action pour Bobigny, témoignant de l'intérêt exceptionnel que les Balbyniens portent à leur ville.

Comme vous allez le découvrir, le regard des Balbyniens sur leur ville n'est pas un regard complaisant. Il exprime des critiques et de fortes attentes pour vivre mieux à Bobigny ici et maintenant.

Depuis 1998 et les premières Assises, la ville a évolué grâce à la parole des Balbyniens. La rénovation urbaine, la réussite solidaire, le développement du commerce ou encore Bobigny-sur-Ourcq en sont quelques-uns des fruits aujourd'hui tangibles : issus des demandes fortes exprimées par les Balbyniens, ils représentent quinze années de débats, d'innovations, d'élaborations et d'actions communes.

Bobigny s'est mise en mouvement pour faire avancer le droit à la ville et faire valoir son identité singulière, sa générosité. Elle se projette aujourd'hui dans l'avenir sous les meil-



leurs auspices : elle s'ouvre et conquiert une véritable place au sein de l'agglomération parisienne.

L'espoir et l'optimisme que portent les citoyens, les salariés, les étudiants balbyniens sur le devenir de la ville témoignent de cette dynamique nouvelle. Et si beaucoup reste à faire et à inventer, cette nouvelle Consult'

action le confirme : notre ville a d'immenses atouts.

C'est ainsi une véritable photographie de ce qu'est Bobigny aujourd'hui que nous livre l'institut Harris Interactive. Découvrez-la, partagez-la.

Tous les résultats

L'analyse de Harris Interactive

Depuis l'été dernier, la Ville de Bobigny a mis en œuvre une démarche participative. Les Balbyniens ont ainsi été invités à compléter un questionnaire dans le cadre d'une grande consultation, afin d'évaluer le regard qu'ils portent sur leur vie au quotidien dans la ville, ainsi que sur leurs anticipations pour l'avenir. Rappelons qu'il s'agit d'une consultation et non d'un sondage : le questionnaire était ouvert librement à tous les personnes vivant, travaillant ou étudiant à Bobigny.

Les trois tendances clés de cette consultation

1. Les Balbyniens portent un regard nuancé, tendant vers le positif, sur la ville de Bobigny telle qu'elle existe aujourd'hui : ils sont plutôt satisfaits d'habiter Bobigny, tout en identifiant certaines difficultés notamment liées à l'image qu'ils perçoivent de la ville, à la sécurité et à la tranquillité publique ou à l'urbanisme.
2. Les Balbyniens se montrent optimistes, voire très optimistes pour l'avenir de Bobigny : ils ont le sentiment que la ville est en train de s'améliorer et se projettent donc positivement dans l'avenir, notamment en ce qui concerne les perspectives de Bobigny au sein du "Grand Paris".
3. Au final, les Balbyniens nourrissent des attentes fortes, faisant valoir une urgence prioritaire pour la ville : s'occuper de sa jeunesse, tout en poursuivant son action en matière de convivialité, de culture, et en continuant à privilégier le dialogue à la sanction lorsque cela est possible.

Méthodologie d'enquête

- Résultats issus des questionnaires complétés (14 000 environ) à l'occasion de la Consult'action réalisée à Bobigny.
- Les personnes ont été interrogées à Bobigny par une équipe d'enquêteurs. Pour administrer ce questionnaire au plus grand nombre de Balbyniens, les enquêteurs se sont déplacés dans les rues de la ville, en porte-à-porte, dans des lieux publics et dans tous les quartiers de Bobigny.
- Dans ce document, le terme "Balbyniens" renvoie aux Balbyniens ayant répondu à la Consult'action.



harris
INTERACTIVE

A propos de Harris Interactive

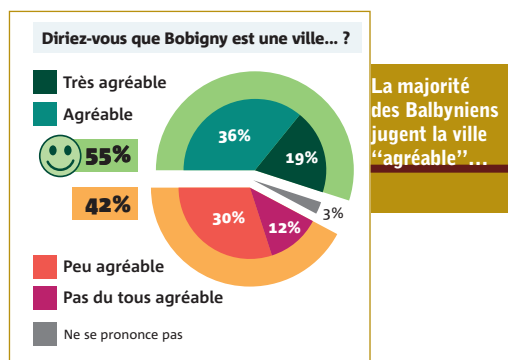
Harris Interactive est un institut de référence sur le marché des études (6^e rang mondial des sociétés d'étude ad hoc). La structure française, fondée en 1995 par Nathalie Perrio-Combeaux et Patrick Van Bloeme sous le nom de Novatris, a rejoint le groupe en mars 2004.

Le groupe doit sa réputation aux sondages d'opinion "Harris Poll" et à son rôle précurseur dans les méthodes d'études en ligne. La société a mis en place ce qui, selon elle, constitue le panel le plus important au monde : le Harris Poll Online.

Contact Harris Interactive en France:

39, rue Crozatier,
75012 Paris
Tél. : 01 44 75 88 45

Les Balbyniens ont plutôt le sentiment que leur ville est agréable mais ils estiment qu'elle pâtit d'une mauvaise image à l'extérieur.

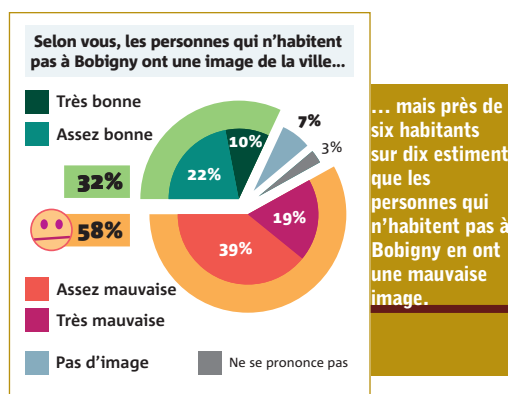


Une petite majorité de Balbyniens juge que Bobigny est une ville agréable, 19% allant même jusqu'à estimer qu'elle est "très agréable". Plus de quatre Balbyniens sur dix estiment au contraire que leur ville n'est pas agréable, témoignant ainsi d'une satisfaction mitigée quant à l'agrément de leur environnement. Notons toutefois que dans certains quartiers, les habitants jugent davantage la ville agréable: Ancienne Mairie (65% agréable), Étoile-Grémillon (64%) ou encore Karl-Marx (64%). Les moins de 18 ans interrogés portent également sur leur ville un regard sensiblement plus positif que la moyenne (67% agréable).



Pour définir Bobigny, les Balbyniens utilisent des descriptions objectives : ses services publics, ses transports en commun, son architecture.

Dans l'esprit des Balbyniens, l'image de la ville de Bobigny semble structurée rationnellement autour de certains éléments objectifs : les nombreuses administrations que l'on peut y trouver, une desserte de qualité par les transports en commun, la présence marquante de tours et de barres d'immeubles, celle du tribunal de grande instance – qui peut être révélatrice d'un climat d'insécurité – ou encore le canal de l'Ourcq. De façon plus subjective, les Balbyniens mettent également en avant la diversité de la population de la ville et la place accordée à la culture : une nette majorité de Balbyniens estime ainsi que Bobigny est une ville "avec des gens divers" et dans une moindre mesure une "ville de culture". Enfin, les Balbyniens se montrent plus partagés sur des éléments plus subjectifs, que seule une courte majorité attribue à la ville : aussi bien des qualificatifs positifs comme une ville "chaleureuse et accueillante", "dont on est fier" et "où il fait bon vivre", que des dimensions plutôt péjoratives comme une ville "moche". Soulignons que les personnes habitant les quartiers Chemin-Vert ou des Sablons sont souvent plus nombreux que la moyenne à attribuer des qualificatifs positifs à la ville.

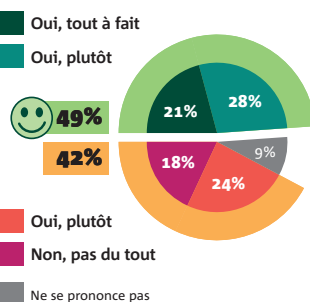


Les Balbyniens ont le sentiment que leur ville renvoie une image plutôt négative à l'extérieur, quand seulement 32% considèrent à l'inverse que Bobigny dispose d'une bonne image auprès de ceux qui n'y habitent pas. Les Balbyniens de moins de 18 ans (42%) ainsi que les habitants des quartiers Karl-Marx (41%) et Chemin-Vert/Salvador-Allende (38%) sont sensiblement plus nombreux que la moyenne à considérer que la ville dispose d'une bonne image, même si ce point de vue reste à chaque fois minoritaire.



Tous les Balbyniens ne se sentent pas en sécurité mais ils préfèrent renforcer le dialogue avec tous les habitants plutôt que d'accroître la présence policière.

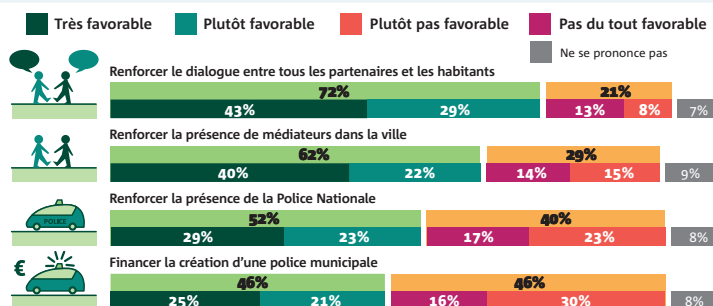
De manière générale, diriez-vous que vous vous sentez en sécurité à Bobigny ?



Un sentiment de sécurité mitigé pour les habitants de Bobigny.

À Bobigny, une personne sur deux déclare se sentir en sécurité. Si les hommes, les 25-34 ans ou encore les résidents en HLM déclarent davantage se sentir en sécurité que la moyenne, notons que les femmes (46% "pas en sécurité"), les retraités (49%) et les personnes habitant dans le quartier de Chemin-Vert/Salvador-Allende (49%) sont plus nombreuses à faire part de leur inquiétude.

Aujourd'hui, concernant la sécurité à Bobigny, seriez-vous... ?



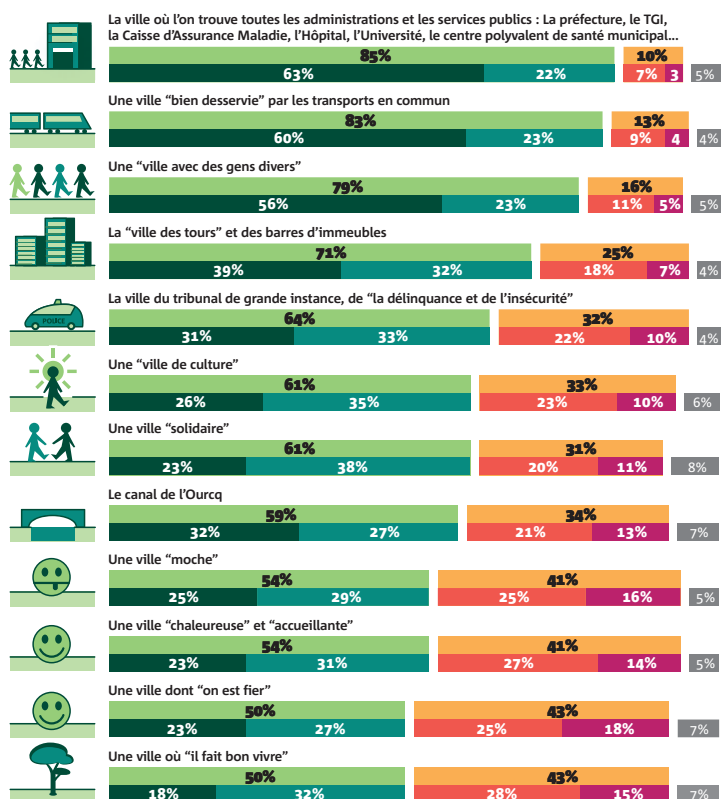
La plupart des mesures liées à la sécurité séduisent les habitants, le dialogue avec les partenaires arrivant en tête.

Pour améliorer ce sentiment de sécurité mitigé, les Balbyniens privilégient avant tout des démarches de concertation et de dialogue : renforcer le dialogue entre tous les habitants et la présence des médiateurs de quartiers. En revanche, les Balbyniens se montrent plus partagés concernant l'éventualité d'accroître la présence policière, que ce soit en augmentant celle de la police nationale ou en créant une police municipale. Une présence accrue de la police nationale semble être particulièrement attendue par les personnes exerçant une profession de cadre (69%), quand la création d'une police municipale est davantage souhaitée par les habitants les plus récents (64% parmi les personnes habitant à Bobigny depuis moins d'un an).

Voici différentes affirmations que l'on peut entendre concernant la ville de Bobigny. Pour chacune d'entre elles, indiquez si selon vous elle correspond ...

Très bien Assez bien Plutôt mal Mal Ne se prononce pas

Bobigny c'est :



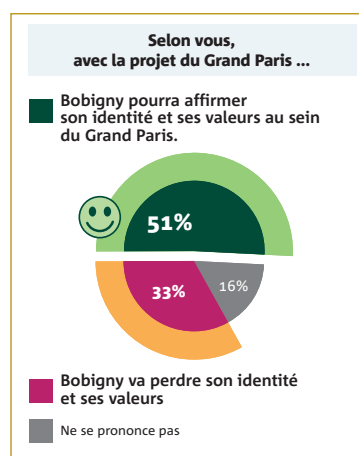
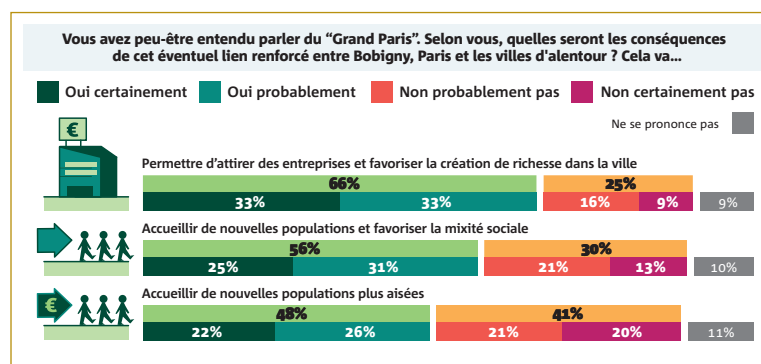
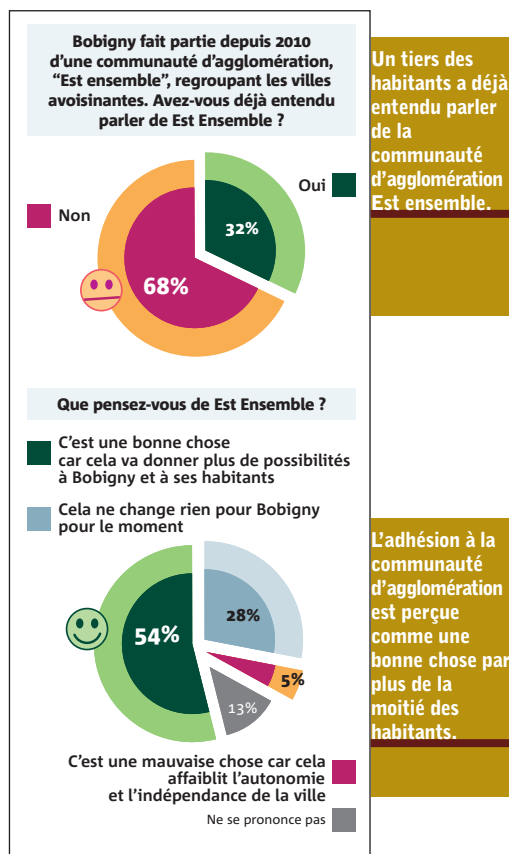
Les qualitatifs associés par les Balbyniens à leur ville.

Infographies : Olivier Charbonnel

Un Balbynien sur trois déclare avoir déjà entendu parler de la communauté d'agglomération Est Ensemble, qui est perçue comme une réelle opportunité pour Bobigny.



Plus largement, les Balbyniens ont le sentiment que le projet du Grand Paris est une chance pour Bobigny et que cela ne menace pas son identité.



La majorité des Balbyniens pensent que la ville pourra affirmer son identité et ses valeurs au sein du Grand Paris.

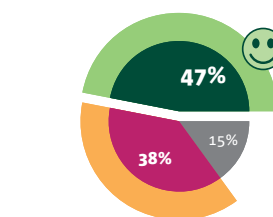
Pour les Balbyniens, le Grand Paris va principalement permettre d'attirer des entreprises.

Un Balbynien sur trois déclare avoir déjà au moins entendu parler de la communauté d'agglomération Est Ensemble, qui regroupe Bobigny et huit villes avoisinantes.

L'adhésion de Bobigny à cette communauté d'agglomération apparaît comme une réelle opportunité aux yeux de ses habitants, y compris parmi ceux qui n'en avaient pas entendu parler de prime abord. En cohérence avec la notoriété limitée de la communauté d'agglomération, notons toutefois qu'une proportion significative n'attribue pas d'impact particulier à cette adhésion.

Voici deux affirmations qu'on peut entendre sur l'accueil de nouveaux habitants par Bobigny. De laquelle vous sentez-vous le plus proche ?

Bobigny doit permettre à de nouvelles populations de venir s'installer, afin que la ville soit plus diversifiée dans ses couches sociales.



Bobigny ne doit plus accueillir de nouveaux habitants, afin de conserver son identité.

Ne se prononce pas

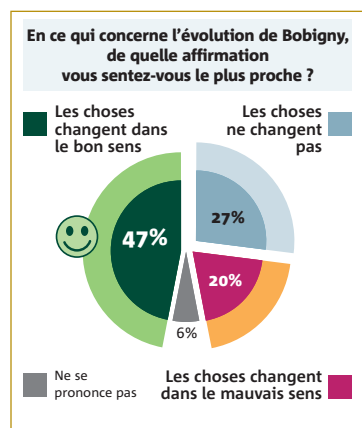
La majorité des Balbyniens pensent que la ville pourra affirmer son identité et ses valeurs au sein du Grand Paris. Près de la moitié des habitants souhaitent que la ville permette à de nouvelles populations de venir s'installer.

Les Balbyniens s'attendent à ce que le projet du Grand Paris ait des conséquences positives directes sur leur ville. Ainsi, avec le renforcement attendu du lien entre Bobigny, Paris et les villes d'alentour, 66% des Balbyniens estiment que cela permettrait d'attirer des entreprises et de favoriser la création de richesse dans la ville. 56% jugent a minima probable que cela pousse Bobigny à accueillir de nouvelles populations en favorisant la mixité sociale, quand 48% jugent plus précisément que Bobigny accueillerait alors de nouvelles populations plus aisées. L'ensemble des ces différentes conséquences sont jugées particulièrement probables par les personnes au foyer et l'évolution de la structure de la population est davantage anticipée par les personnes qui sont elles-mêmes de nouveaux arrivants à Bobigny (avec un an d'ancienneté ou moins).

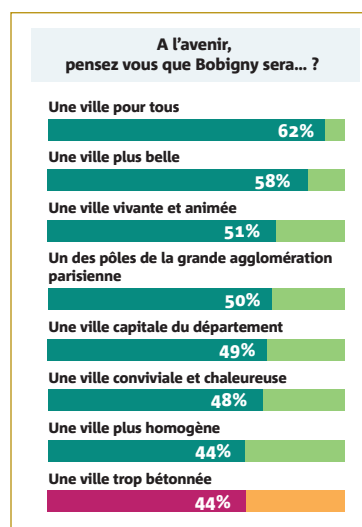
Sur cette question des nouveaux arrivants, près d'un Balbynien sur deux souhaite que Bobigny permette à de nouvelles populations de venir s'installer afin que la ville soit plus diversifiée, quand 38% estiment au contraire que Bobigny ne doit plus accueillir de nouveaux habitants sous peine de perdre son identité.

Plus généralement, une majorité absolue de Balbyniens déclare que l'identité de Bobigny n'est pas menacée par le projet du Grand Paris, puisqu'elle estime que la Ville pourra affirmer son identité au sein de cette structure. Cet optimisme est particulièrement partagé par les cadres (62%) et les personnes habitant depuis seulement un an à Bobigny (62%). Néanmoins, un Balbynien sur trois fait part de son inquiétude quant à la perte d'identité qui pourrait menacer Bobigny, quand 16% ne se prononcent pas sur cette question.

La majorité des Balbyniens a le sentiment que la ville s'améliore, que les choses changent dans le bon sens.



Près d'un habitant sur deux estime que Bobigny change dans le bon sens.



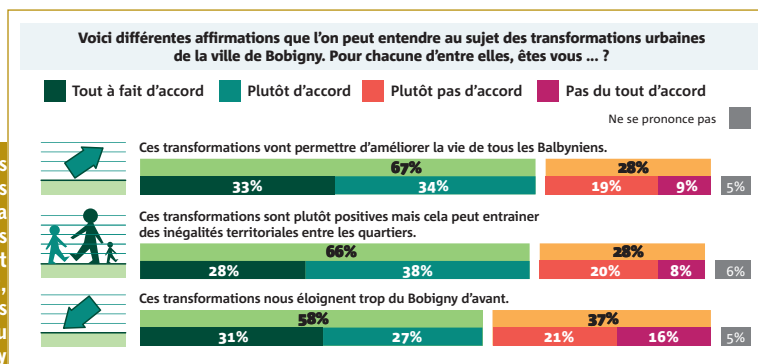
L'image de Bobigny de demain selon les habitants.

Quel que soit le regard porté sur le Grand Paris, une majorité relative de Balbyniens a le sentiment qu'à Bobigny les choses changent dans le bon sens. Les personnes portant le regard le plus positif sur la dynamique de Bobigny sont les Balbyniens les plus jeunes (52% "dans le bon sens" parmi les moins de 18 ans) et les personnes habitant les nouvelles constructions (65%). Plus précisément, les Balbyniens se projettent avec optimisme dans l'avenir de leur ville. Ainsi, une majorité absolue de Balbyniens estime qu'à l'avenir leur ville sera belle et bien une ville pour tous, une ville plus belle, une ville vivante et animée, voire un des pôles de la grande agglomération parisienne. Ils se montrent légèrement plus partagés sur la question de son rôle de "capitale" du département ou de sa convivialité. En revanche, les habitants émettent un doute plus prononcé quant à l'homogénéité de la ville. Enfin, les Balbyniens jugent qu'à l'avenir leur ville sera trop bétonnée, quand 41% jugent que la ville comportera davantage d'espaces verts.



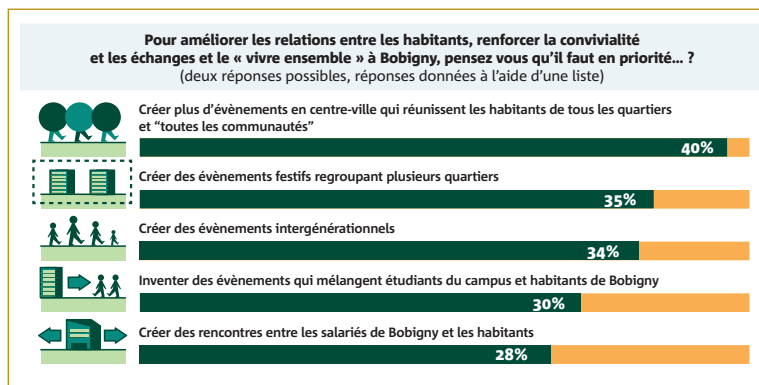
Selon les Balbyniens, les transformations urbaines de la ville vont permettre d'améliorer la vie de tous les habitants, mais Bobigny doit faire attention à ce que tous ses quartiers soient proches les uns des autres.

Les transformations urbaines de la ville sont vues plutôt positivement, même si elles éloignent du "Bobigny d'avant" selon une majorité.



Sur les transformations urbaines de la ville, les personnes interrogées font preuve d'un optimisme mesuré : ils estiment certes majoritairement que ces transformations vont permettre d'améliorer la vie de tous les Balbyniens, mais deux personnes sur trois tempèrent ce jugement en précisant que si ces transformations sont positives, elles peuvent néanmoins entraîner des inégalités territoriales entre les quartiers. Enfin, 58% des Balbyniens regrettent que ces transformations les

éloignent trop du "Bobigny d'avant", regret particulièrement partagé par les personnes les plus âgées (68% parmi les plus de 65 ans). Notons que les ouvriers se montrent plus optimistes que la moyenne sur les conséquences de ces transformations pour améliorer la vie des Balbyniens (76%), tout en adhérant davantage que la moyenne également aux affirmations plus critiques sur les inégalités territoriales (75%) ou la transformation trop radicale de la ville (66%)



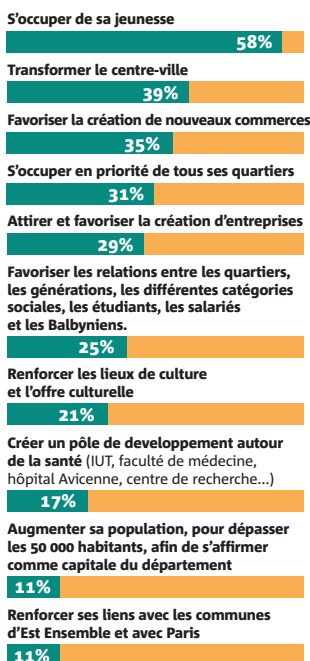
Des mesures pour améliorer le "vivre-ensemble" à Bobigny qui séduisent entre trois et quatre habitants sur dix.

Les Balbyniens sont attentifs à ce que les différents quartiers de Bobigny soient proches les uns des autres : ainsi, pour renforcer la qualité du "vivre ensemble" à Bobigny, 40% des Balbyniens préconisent la création d'événements en centre-ville pour réunir les habitants de tous les quartiers, 35% privilégient la création d'événements festifs regroupant plusieurs quartiers. Les autres projets envisagés sont également cités par plus d'une personne sur quatre, qu'il s'agisse de créer des événements réunissant différentes générations, d'inventer des événements mélangeant les étudiants du campus et les habitants de Bobigny, ou encore de créer des rencontres entre les salariés travaillant à Bobigny et les personnes y habitant.

Pour que Bobigny progresse, les Balbyniens donnent la priorité à la jeunesse, notamment concernant son orientation et son intégration professionnelle.

La jeunesse est la première priorité à mettre en œuvre pour que Bobigny réussisse, selon ses habitants.

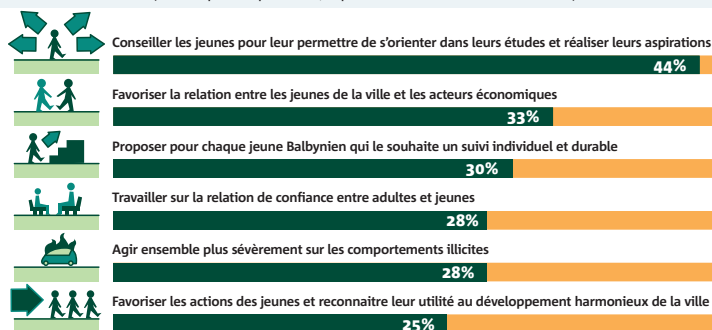
Pour que Bobigny réussisse, qu'est-ce qui vous paraît prioritaire dans les années à venir ?
(deux réponses possibles, réponses données à l'aide d'une liste)



Pour que Bobigny progresse, ses habitants identifient clairement un domaine d'action prioritaire : que la ville s'occupe de sa jeunesse. Notons que cette exigence est particulièrement forte parmi les jeunes majeurs : 67% des personnes âgées de 18 à 24 ans en font une priorité. Les autres domaines d'actions sont jugés prioritaires par moins de quatre personnes sur dix : environ un tiers des Balbyniens cite ainsi comme prioritaires la transformation du centre-ville, le fait de favoriser la création de nouveaux commerces ou encore celui de s'occuper de tous les quartiers (31%, dont 41% parmi les habitants du quartier Édouard-Vaillant). Un peu plus d'une personne sur quatre cite l'objectif d'encourager la création d'entreprise ou le fait de favoriser les relations entre les différentes catégories de Balbyniens, quand 21% jugent prioritaire de renforcer les lieux de culture et l'offre culturelle et 17% de créer un pôle de développement autour de la santé. Enfin, seuls 11% des Balbyniens fixent comme priorité d'augmenter la population de la ville ou de renforcer les liens entre les communes d'Est Ensemble et Paris.



Selon vous, que doit faire l'équipe municipale en direction des jeunes ?
(deux réponses possibles, réponses données à l'aide d'une liste)



L'aide à l'orientation devrait être la première priorité de l'action municipale envers les jeunes selon les Balbyniens.

Si les Balbyniens sont 58% à juger prioritaire que la ville s'occupe de sa jeunesse, quelles actions attendent-ils de la municipalité dans ce domaine ? Tout d'abord, les personnes interrogées estiment que la ville doit travailler principalement sur l'orientation des jeunes et leur intégration dans le monde professionnel, que ce soit en les conseillant pour qu'ils puissent bien s'orienter, en leur proposant un suivi individualisé et durable ou en favorisant la relation entre les jeunes de la ville et les acteurs économiques. Les pistes qui auraient pu encourager une attitude plus sévère sur la jeunesse suscitent une approbation moindre : seuls 28% des Balbyniens jugent que la municipalité doit travailler sur la relation de confiance entre adultes et jeunes (signe que celles-ci n'est pas perçue comme particulièrement dégradée), ou encore agir plus sévèrement contre les comportements illicites. Ainsi, les Balbyniens semblent estimer que la ville doit considérer ces jeunes dans une démarche d'accompagnement, et non d'infantilisation ou de répression, et ce dans toutes les catégories de la population – même si les actions de concertation sont davantage valorisées par les cadres, quand l'aspect répressif est davantage attendu par les personnes retraitées. La valorisation plus spécifique des jeunes et la reconnaissance de leur utilité n'apparaît pas non plus comme une piste prioritaire.

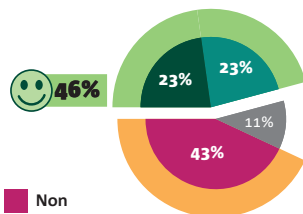


Près d'un habitant sur deux affirme avoir entendu parler de la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville".

L'équipe municipale a mis en place une démarche pour accompagner chaque jeune dans la réussite de son projet de vie : « Je réussis ma vie avec ma ville ».

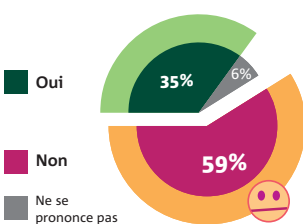
Avez-vous entendu parler de cette démarche ?

- ☒ Oui, et je vois précisément ce dont il s'agit
- ☒ Oui, mais je ne vois pas précisément ce dont il s'agit
- ☐ Non
- ☐ Ne se prononce pas



Au final, un Balbynien sur six déclare connaître une personne engagée dans la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville".

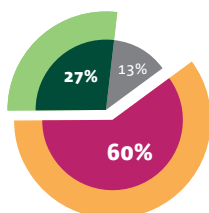
Connaissez-vous quelqu'un qui est engagé dans cette démarche ?



Interrogés plus précisément sur la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville", qui accompagne les jeunes habitants dans leur projet de vie, les Balbyniens sont 46% à indiquer qu'ils ont déjà entendu parler de cette démarche. Les personnes mineures sont sensiblement plus nombreuses que la moyenne à indiquer qu'ils ont déjà entendu parler de cette démarche. Concrètement, parmi les personnes ayant entendu parler de "Je réussis ma vie avec ma ville", près d'une sur trois déclare même connaître quelqu'un engagé dans cette démarche (48% parmi les demandeurs d'emploi connaissant la démarche). Au final, c'est donc près d'un Balbynien sur six qui affirme connaître au moins une personne dans la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville".

A votre avis, cette démarche d'accompagnement doit-elle ... ?

- ☒ Etre réservée aux jeunes, car ce sont eux qui ont le plus besoin d'un accompagnement spécifique
- ☒ Etre étendue aux Balbyniens de tous les âges
- ☐ Ne se prononce pas



Six Balbyniens sur dix déclarent que la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville" devrait être étendue à tous les habitants.

La bonne image dont dispose cette démarche a pour conséquence que les Balbyniens veulent l'étendre à tous les habitants, quel que soit leur âge et non plus seulement aux jeunes : seulement 27% jugent que cela devrait leur être réservé.

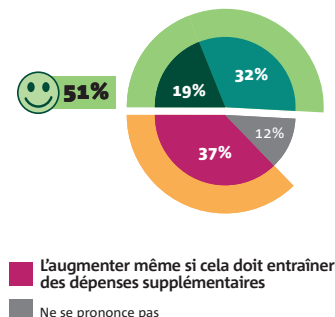


Les Balbyniens se préoccupent également de la petite enfance et des seniors.

Les attentes à l'égard de la municipalité pour la petite enfance sont partagées.

Concernant la petite enfance, Bobigny a développé une offre petite enfance (crèche, accès à la maternelle à 2 ans...). En l'état actuel de la situation nationale et locale, considérez-vous que la ville ... ?

- ☒ Fait le maximum pour assurer ce services
- ☒ Doit maintenir cette offre, mais la réorganiser afin de mieux répondre aux attentes des enfants et des parents
- ☐ L'augmenter même si cela doit entraîner des dépenses supplémentaires
- ☐ Ne se prononce pas



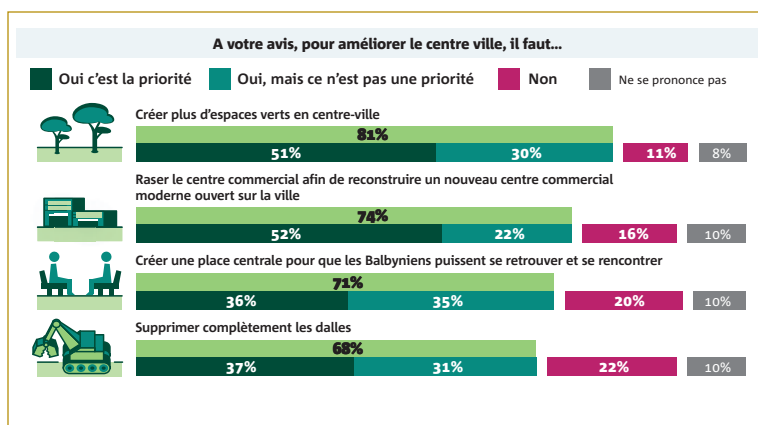
Concernant l'offre pour la petite enfance proposée par la ville de Bobigny (crèche, accès à la maternelle à deux ans, etc.), ses habitants semblent estimer que celle-ci est perfectible : 32% des Balbyniens estiment que la Ville doit certes maintenir cette offre, mais la réorganiser afin de mieux répondre aux attentes des enfants et parents. 37% jugent même que la Ville doit augmenter cette offre pour la petite enfance, y compris si cela suppose des dépenses supplémentaires.





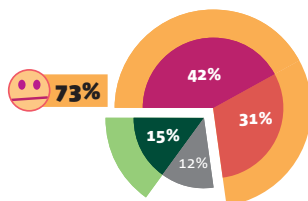
À l'autre bout de la pyramide des âges, les seniors constituent également une préoccupation d'importance pour les Balbyniens : alertés sur le fait que certains seniors quittent la ville pour trouver un mode de vie plus adapté à leurs attentes, ils réagissent en qualifiant cela de "très préoccupant" ou d'"assez préoccupant". Seuls 15% des Balbyniens ne se déclarent pas préoccupés par ce phénomène, estimant que cela n'a pas d'impact sur la vie à Bobigny. Soulignons que les personnes se montrant les plus préoccupées sont à la fois les premières concernées, soit les personnes les plus âgées (84% préoccupées parmi les 65 ans et plus), et les personnes qui peuvent se projeter dans cette situation à moyen terme, soit celles âgées de 50 à 64 ans (81% préoccupées).

Pour transformer le centre-ville, les Balbyniens préconisent avant tout de créer davantage d'espaces verts.



Concernant la place des « seniors », il a été noté que certains d'entre eux quittent la ville, afin de trouver un mode de vie plus adapté à leurs attentes. Diriez vous que ... ?

- Cela est très préoccupant pour le vivre ensemble à Bobigny et il faut créer les conditions pour améliorer la vie des seniors à Bobigny qui souhaitent y rester
- Cela est assez préoccupant et il faut s'interroger sur les raisons de ces départs



- Cela n'est pas préoccupant et n'a pas d'impact sur la vie à Bobigny et sur l'équilibre de la ville
- Ne se prononce pas

Plus de sept habitants sur dix jugent le départ des seniors préoccupant.

Les Balbyniens citent la transformation du centre-ville comme le deuxième domaine d'action prioritaire après la jeunesse : plus précisément, quels aménagements attendent-ils pour améliorer le centre-ville ? Soulignons ainsi que la première attente des Balbyniens en la matière concerne la création de davantage d'espaces verts dans le centre-ville. En parallèle, 74% des personnes interrogées approuvent l'idée de raser le centre commercial afin de reconstruire un nouveau centre, plus moderne et ouvert sur la ville.

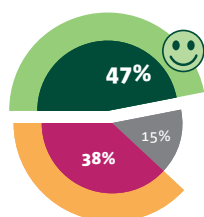
Pour les habitants, l'amélioration du centre-ville passe avant tout par la création d'espaces verts et d'un nouveau centre commercial.



Les Balbyniens se disent plutôt satisfaits de l'offre culturelle à Bobigny, qu'ils jugent diverse et accessible.

Bobigny revendique sa place de « ville de culture » et d'éducation. Pour développer cet aspect, parmi les solutions proposées, de laquelle vous sentez-vous le plus proche ?

Il faut créer un grand pôle culturel, regroupant le Magic cinéma, le conservatoire, la bibliothèque, la maison de la culture 93, Canal 93, et la salle Pablo-Neruda ...



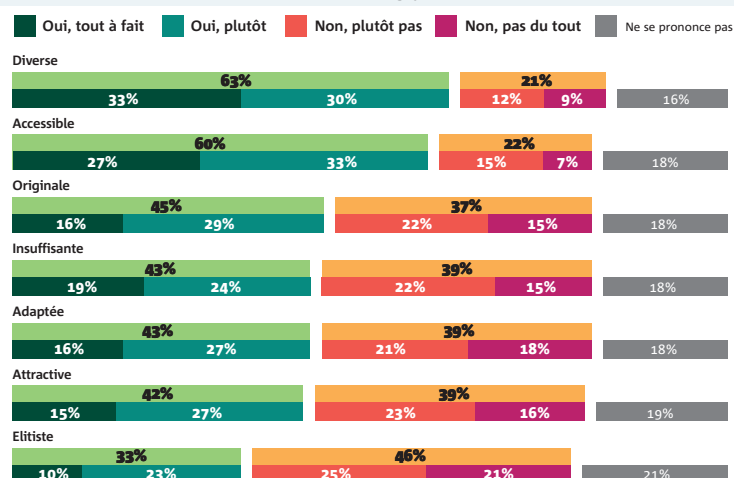
Il faut renforcer séparément chacun des lieux de culture dans la ville

Ne se prononce pas

La création d'un grand pôle culturel à Bobigny séduit près d'un Balbynien sur deux.

En matière d'offre culturelle, que 21% des Balbyniens jugent prioritaires de renforcer, la perspective de créer un grand pôle culturel à Bobigny séduit près d'un habitant sur deux, voire une majorité absolue parmi les personnes les plus âgées (58% des 75 ans et plus), celles vivant au foyer (60%) et les habitants les plus récents (56%).

Concernant l'offre culturelle à Bobigny, est-elle selon vous ... ?



L'offre culturelle à Bobigny est avant tout qualifiée de diverse et accessible par les habitants.

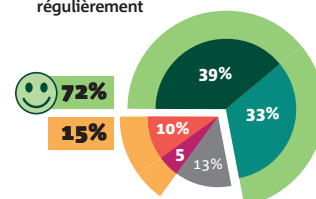
Plus précisément, les Balbyniens estiment majoritairement que l'offre culturelle de Bobigny présente de nombreuses qualités : ils la jugent très nettement diverse et accessible. Ils se montrent néanmoins plus partagés sur son caractère original et attractif, même si une majorité relative attribue chacune de ces qualités à l'offre culturelle balbynienne. Les Balbyniens ne semblent pas adhérer réellement à des critiques éventuelles sur l'insuffisance de cette offre culturelle et a fortiori sur son élitisme : 33% des personnes interrogées identifient ce travers dans l'offre culturelle balbynienne, cette proportion se réduisant même à 26% du point de vue des ouvriers – signe que les catégories populaires n'ont pas le sentiment d'être socialement exclues de la vie culturelle à Bobigny.



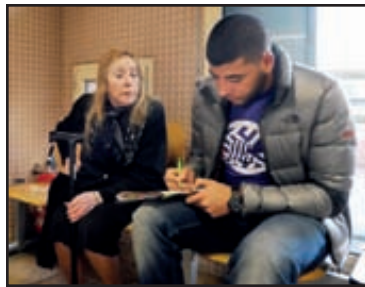
Les Balbyniens attendent de la municipalité qu'elle continue à les consulter au moins autant. Ils se montrent également très convaincus par la démarche de partage Bobigny-sur-Ourcq.

Selon vous, pour faire les meilleurs choix possibles pour l'avenir de Bobigny, l'équipe municipale ... ?

- A besoin de consulter encore plus les habitants, et les associer davantage aux décisions importantes
- A besoin de continuer à consulter les habitants comme elle le fait aujourd'hui, car elle doit les écouter régulièrement
- N'a pas autant besoin de consulter les habitants, car les décisions reviennent aux élus
- N'a pas du tout besoin de consulter les habitants
- Ne se prononce pas



Plus de sept habitants du dix souhaitent que l'équipe municipale continue de consulter les habitants.

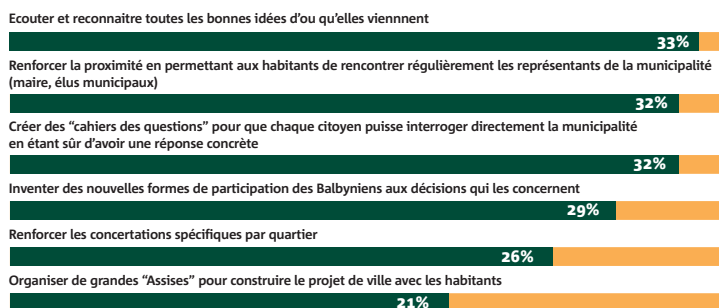


Les Balbyniens n'expriment pas de préférence tranchée pour l'une ou l'autre des mesures pouvant améliorer la démocratie à Bobigny : ils sont toujours entre un tiers et un quart à juger prioritaires ces différentes mesures, qu'il s'agisse du fait de reconnaître toutes les bonnes idées indifféremment de leur émetteur, de renforcer la proximité en permettant aux habitants de rencontrer régulièrement les élus, de créer des "cahiers de questions" permettant à chaque citoyen d'avoir une réponse de la municipalité sur ses questions concrètes, d'inventer de nouvelles formes de participation ou encore de renforcer les concertations spécifiques par quartier. Seule la perspective d'organiser des grandes Assises pour définir le projet de ville avec les habitants est jugée prioritaire par 21% des personnes interrogées.

Parmi les démarches de partage citoyennes et festives entreprises par Bobigny, Bobigny-sur-Ourcq est clairement celle dont les Balbyniens estiment qu'elle correspond le mieux à leur ville. Les autres manifestations sont également plutôt appréciées par les habitants, mais souffrent d'un manque de notoriété : moins d'une personne sur deux déclare ainsi en avoir déjà entendu parler, qu'il s'agisse de la démarche "Je réussis ma vie avec ma ville", déjà évoquée dans la consultation, des réunions "Parlons franchement", des "Assises" de la ville, de "Bobigny raconte Bobigny", ou des vœux de début d'année à tous les Balbyniens (48% "ne connaissent pas", mais soulignons que la plupart des questionnaires ont été remplis avant les vœux de début d'année 2013).

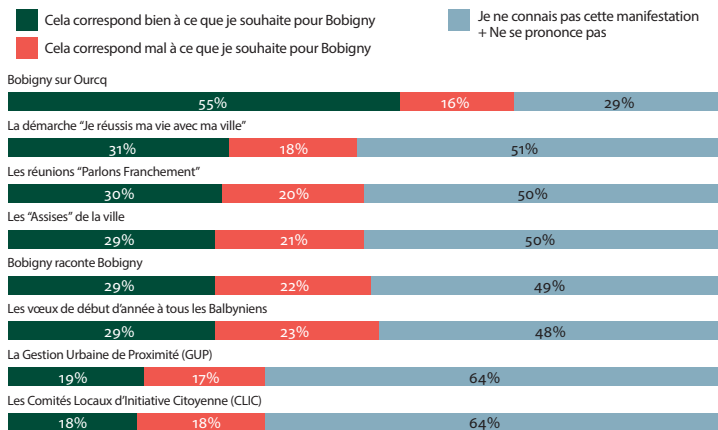
Des mesures pour améliorer la démocratie à Bobigny qui convainquent dans les mêmes proportions.

Parmi les propositions suivantes pour améliorer la démocratie à Bobigny, quelles sont les deux qui vous semblent prioritaires ?



Les démarches de concertation entreprises à Bobigny depuis plusieurs années semblent correspondre aux attentes des Balbyniens : ainsi, seuls 15% estiment que l'équipe municipale n'a pas besoin les consulter aussi souvent, quand 72% jugent qu'elle doit continuer à en faire au moins autant qu'aujourd'hui – dont 39% déclarant même que la municipalité doit consulter encore plus les habitants, en les associant davantage aux décisions importantes. Ce goût pour la démocratie à Bobigny est particulièrement prononcé chez les personnes vivant depuis plus de 20 ans à Bobigny (81% souhaitent au moins autant de consultation), tout en étant fréquent parmi les membres des catégories populaires (81%).

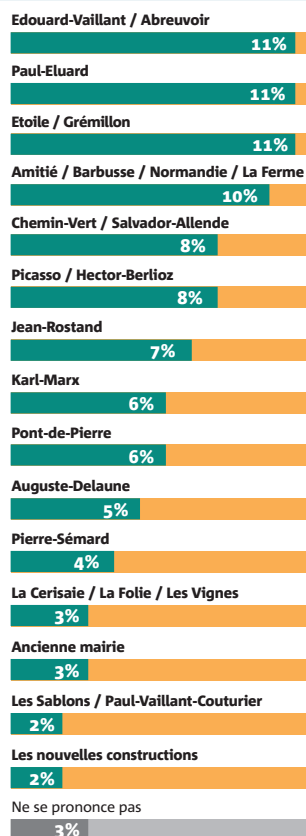
L'équipe municipale propose des démarches de partage citoyennes et festives. Pour chacune d'entre elles, diriez-vous que cela correspond bien ou mal à ce que vous souhaitez pour Bobigny ?



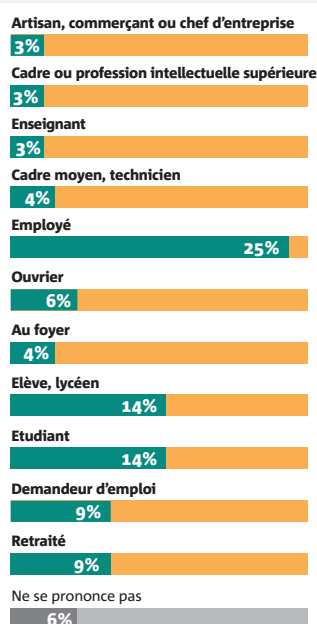
Bobigny-sur-Ourcq est la démarche qui correspond le mieux à ce que les habitants souhaitent pour leur ville.

Qui êtes-vous ?

Dans quel quartier de Bobigny habitez-vous ?



Quelle est votre situation professionnelle ?



• Parmi les personnes ayant répondu au questionnaire, 56% sont des femmes, 39% des hommes (5% n'ont pas répondu à cette question).

• 56% des personnes interrogées ont moins de 35 ans (14% moins de 18 ans, 22% de 18 à 24 ans, 20% de 25 à 34 ans). 22% ont entre 35 et 49 ans, 11% de 50 à 64 ans, les plus de 65 ans représentant 7%. 4% des personnes interrogées n'ont pas répondu à cette question.

• 63% des personnes interrogées habitent à Bobigny, 20% y travaillent, 17% y sont étudiants.

• 25% des personnes interrogées sont des employés. Une forte proportion (28%) sont élèves, lycéens ou étudiants. 9% sont demandeurs d'emploi, 9% retraités.

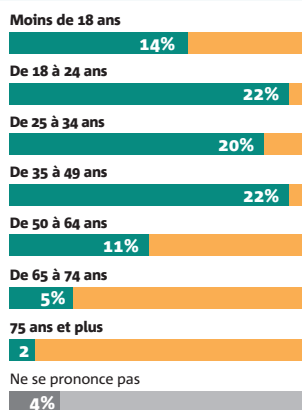
• 44% des personnes interrogées ont au moins un enfant vivant au foyer.

• Parmi les habitants de Bobigny interrogés, 66% ont une ancienneté dans la ville supérieure à dix ans (plus de vingt ans pour 35%). 15% vivent à Bobigny depuis cinq à neuf ans.

• Parmi les habitants de Bobigny interrogés, 65% vivent dans un logement HLM, 15% dans un bâtiment collectif privé et 14% dans une maison individuelle.

• Tous les quartiers sont représentés.

Quel âge avez-vous ?



Le regard de Stéphane Rozès, politologue, enseignant à Sciences-Po Paris et à HEC.

“Vous êtes en dynamique”

Il y a aujourd'hui en France un véritable pessimisme national. Les Français sont pessimistes parce qu'ils pensent qu'ils vont perdre ce qu'ils ont. Ils craignent le déclassement, ils craignent de voir leur vie se détériorer. Mais vous, vous avez un atout : vous êtes en dynamique, vous repérez les obstacles, vous voyez qu'il y a des discriminations, vous voyez qu'il peut y avoir des difficultés, mais vous êtes en mouvement et c'est une force considérable.

Bien sûr, ce mouvement crée des inquiétudes, mais vous pensez que demain sera meilleur pour vous. C'est un optimisme qui tranche avec ce que l'on retrouve ailleurs. (...) D'où votre insistance à parler de la jeunesse, qui est par définition le sujet qui nous projette le plus vers l'avenir. (...)

Cela ne veut pas dire qu'il n'y a pas de problème. Le mouvement est porteur d'interrogations, de difficultés à résoudre. Mais vous dites : “Le mouvement dans lequel on s'insère est un mouvement positif”. En témoigne l'idée formulée dans le film par un habitant déclarant : “Bobigny va épouser le Grand Paris”. J'ai bien aimé cette expression. Pour épouser quelqu'un, il faut avoir suffisamment de force, d'identité, de confiance en soi pour s'unir à l'autre, pour entrer avec lui dans une relation d'équivalence. C'est un bon indicateur. (...)

Ce que vous êtes, ce sont des valeurs de mixité, de solidarité, d'ouverture aux autres à condition qu'ils acceptent d'entamer le dialogue, en osant avec la réalité du territoire et de ses habitants.

Chacun des chantiers en cours est un moyen de permettre à Bobigny d'être maître de son destin, de n'être pas noyée dans un mouvement qui la dépasse. (...) Bobigny a une histoire, des valeurs. (...) Elle entre aujourd'hui dans une nouvelle période. L'accélération, le développement de la mobilité avec le Grand Paris placera Bobigny dans une situation où elle sera plus à même de donner à voir ce qui fait sa spécificité, sa singularité. De sorte que l'on ne dise plus que l'on est “en banlieue” mais “à Bobigny”, une ville qui possède son identité et sa fierté.

“Des résultats riches et pertinents”

par Catherine Peyge,
maire de Bobigny

“**A**près la disparition des doubles tours de la cité Karl-Marx, la destruction du centre commercial, et à raison de quinze années de travaux par quartier, on devrait arriver à avoir une des plus belles villes du monde en 2065.”

C'est ainsi qu'en 2009, l'écrivain Olivia Rosenthal, en résidence artistique à Bobigny, évoquait avec humour la belle impatience des Balbyniens, si désireux de voir leur ville s'embellir.

Mesdames, Messieurs, mes chers amis, vous avez répondu présent au rendez-vous que nous nous sommes fixé en lançant la troisième Consult'action pour Bobigny, notre ville. Vous avez choisi de contribuer directement à l'évolution de la ville, dans tous les domaines de l'activité humaine déployée à Bobigny, votre ville, dont vous vous appropriez ainsi encore plus le territoire, encore plus le devenir.

Un grand merci à vous toutes et tous, merci aux consult'atrices et aux consult'acteurs, merci pour l'énergie dépensée, merci pour le temps consacré. Vous avez fait beaucoup pour votre ville.

14 286 personnes se sont exprimées depuis le premier questionnaire rempli le 7 septembre dernier, jour du lancement de la démarche. Parmi elles, près de 9 000 Balbyniens vivant ici, mettant un point d'honneur à exercer le premier de leur droit, le droit de se mêler de ce qui les concerne.

14 286 personnes se sont exprimées : cela n'avait rien d'évident, cela n'a rien d'ordinaire. Comment avons-nous réussi en cette période particulière à recueillir autant d'avis ?

La Consult'action a été rythmée par plus de 120 rencontres sur les places publiques, dans les entreprises, à l'université, à la préfecture ou chez les citoyens qui ont accepté d'accueillir chez eux un moment de discussion pour refaire le monde en refaisant la



“Cette année, de nouvelles Assises de la ville nous permettront de poursuivre le débat.”

ville avec leurs voisins, leurs amis, leurs proches. Des dizaines d'heures de débat accumulées, des débats si denses qu'il nous est impossible d'en rendre toute la richesse.

Rien ne serait possible sans l'intérêt des Balbyniens pour Bobigny, un intérêt actif qui les pousse à investir les lieux et les moments du débat public. Depuis 1998, les rituels que nous nous sommes choisis se sont continuellement renouvelés. Mais ils n'ont pas éteint la soif de démocratie dans notre ville. Il est toujours vif, ce choix de dire, d'agir pour que les choses changent et que nous puissions ensemble revisiter sans cesse le présent et cultiver le meilleur.

Aujourd'hui, nous sommes riches des résultats obtenus, de la valeur et de la pertinence que leur confère le haut niveau de votre participation. La Consult'action ne se termine pas aujourd'hui. C'est une nouvelle étape que nous franchissons, un nouveau rendez-vous appelant nécessairement d'autres rendez-vous à venir.

Cette année, de nouvelles Assises de la ville nous permettront de poursuivre le débat. Nous pourrions faire un point précis des évolutions urbaines de notre ville puisque dans très peu de mois, de nombreux chantiers seront terminés ou en voie de l'être. Vivre dans ce Bobigny remodelé par des projets qui sont nés lors des Assises ou Consult'actions passées demande un peu d'adaptation, afin de juger l'ensemble, et d'entrer ensuite dans les ajustements nécessaires à la qualité de vie que vous attendez et que nous, Balbyniennes et Balbyniens, habitant ou travaillant ici, nous méritons.

Nos Assises seront aussi le moment le plus évident pour engager un grand débat citoyen, décisionnel, autour de l'éducation. Je partage l'ambition du gouvernement de refonder l'école républicaine: elle en a grandement besoin pour accomplir avec succès sa mission d'égalité, après avoir subi tant d'années de dégradations volontaires. Je souscris pleinement à la volonté affichée d'interroger les rythmes scolaires et les contenus éducatifs pour que l'éducation soit de qualité pour tous. Nous voulons le meilleur pour les enfants de Bobigny. De tels changements ne peuvent se faire de manière mécanique. Nous devons prendre le temps de l'échange avec la communauté éducative, les parents d'élèves, les écoliers de Bobigny ainsi que leurs représentants élus réunis au sein de notre conseil municipal des enfants, et toutes les personnes qui le souhaitent, car cette question regarde toute la ville. Ainsi, nous pourrions établir un projet éducatif renouvelé fondé sur le seul intérêt de l'enfant.

Les Assises 2013, ce sera aussi "Bobigny raconte Bobigny", festival citoyen d'une ville en mouvement qui ouvrira ses portes en grand pour laisser place à la rencontre et au partage. Je vous invite à participer pleinement aux débats et aux rencontres à venir. Faire vivre les pratiques démocratiques les plus diverses permet de multiplier les portes d'entrée du débat citoyen, nourri par le plus grand nombre.

Les résultats de la Consult'action mettent en avant une question essentielle, celle de la jeunesse. Chacune, chacun se sent concerné par cela car il s'agit à la fois de l'avenir, de vivre ici et maintenant, il s'agit d'espoir. L'éducation est l'affaire de tous, comme la réussite des Balbyniens, comme la réussite des jeunes de la ville, que nous avons érigée ensemble en cause de mobilisation prioritaire il y a six ans en créant la Réussite solidaire. La démarche "Je réussis ma vie avec ma ville" est née parce qu'elle répondait à un besoin, elle est née en réponse à l'interpellation des jeunes de Bobigny. À ce jour, les contrats de Réussite solidaire ont permis à plusieurs centaines de Balbyniens d'avancer dans leur projet de vie, au cœur d'une démarche collective, où l'affirmation du "je" ne va jamais sans l'expression du "nous".

La société balbynienne, acteurs économiques, interlocuteurs dans tous les domaines, s'est mobilisée, avec enthousiasme, pour que grandisse l'idée que notre ville est riche de talents et d'intelligences qui ne demandent qu'à se déployer.

La jeunesse de Bobigny est diverse. Les jeunes Balbyniens ne vivent pas tous la même vie, ne rencontrent pas tous les mêmes difficultés sur le chemin vers l'autonomie. La Réussite solidaire doit pouvoir s'adresser à tous.

Je pense aux jeunes de Bobigny qui se sentent limités par une existence trop rude, qui sont contraints à la débrouille imposée, au bricolage, et qui vivent cette vie dont parle le groupe IAM dans la chanson intitulée *On ne pense pas à demain parce que demain, c'est loin*. Il n'y a pas de cas désespéré mais des parcours difficiles, qui créent un grand besoin d'écoute, d'attention, mais aussi de respect et de confiance.

Oui, vous avez eu raison d'insister, vous avez eu raison de replacer la jeunesse tout en haut de la pyramide de nos priorités. Elle est pour nous la première des préoccupations. La jeunesse de Bobigny a envie de réussir sa vie, elle a aussi soif de justice et d'égalité. Elle est issue de cultures diverses et parle plusieurs langues.

Nombre de Balbyniens sont issus de parents immigrés, des parents qui n'ont pas attendu qu'on leur accorde le droit de vote pour agir en citoyens chaque jour, dans leur ville. À quoi bon parler de crise de la démocratie, à quoi bon s'attrister du niveau élevé de l'abstention si nous continuons à nous priver de cette chance formidable, le droit de vote aux personnes qui ne sont pas de nationalité française. Cela pourrait redonner à la vie politique française le souffle et l'énergie qui lui font tant défaut!

Les jeunes Balbyniens ont la force de s'emparer de cette question. Je les accompagnerai pour qu'ils prennent l'initiative d'un appel aux jeunes des villes de France pour faire entendre la nécessité de l'égalité politique réelle et engager la conquête du droit de vote. Il est temps que la loi de notre pays s'ajuste à la réalité de sa vie citoyenne. Les jeunes de Bobigny peuvent agir pour qu'il en soit ainsi.

Chers amis, des résultats de notre troisième Consult'action, je retiens plusieurs messages forts. Vous avez exprimé une demande de qualité de vie, une envie de vivre mieux dans notre ville dès aujourd'hui. Ensemble nous avons des progrès à faire pour que la ville soit plus propre et plus agréable, et des mesures à prendre pour résoudre certaines difficultés, afin que les beaux outils dont nous nous sommes dotés, comme le centre polyvalent de santé Aimé-Césaire, puissent donner toute leur mesure au service des Balbyniens. Ces questions

"La jeunesse de Bobigny a envie de réussir sa vie, elle a aussi soif de justice et d'égalité."

"Je vais proposer la création d'une instance souple et ouverte, qui permettra aux personnes qui le souhaitent de suivre les évolutions de la région francilienne, sous forme d'un atelier."

sont toutes essentielles, car elles touchent à la vie quotidienne.

Nous mettrons les bouchées doubles pour que les choses avancent, en privilégiant le dialogue, avec de nouvelles réunions "Parlons Franchement" dans les quartiers de Bobigny dès le printemps prochain.

Pour y parvenir, le service public balbynien est notre meilleur atout. Il constitue le pivot incontournable de la vie balbynienne. En approuvant avec enthousiasme Bobigny-sur-Ourcq et bien d'autres initiatives, c'est une marque de reconnaissance que vous lui témoignez. Notre initiative estivale sur les rives du canal est arrivée largement en tête de votre top 5 des moments balbyniens préférés. Elle continuera l'été prochain, avec une programmation renouvelée, afin que chacun, chacune puissent profiter de ce parc devenu pour nous un lieu de vacances en pleine ville, un lieu de villégiature à ciel ouvert, où l'on se sent heureux et libres, libres parce que nous y sommes tous égaux.

Vous avez choisi de conforter l'ambition d'un vivre-ensemble intense pour continuer à tisser les liens humains qui donnent à notre ville ses couleurs et son caractère si chaleureux. En vous exprimant, vous avez également dit toute l'importance de la vie culturelle à Bobigny, forte de ses équipements emblématiques et de sa programmation ouverte à tous les goûts, à tous les arts.

Continuons ensemble la transformation de la ville, avec l'urbain comme moyen et l'humain comme finalité. De nos débats sont nés des engagements qui se réalisent aujourd'hui, dans notre nouveau cœur de ville, qui prend forme parce que nous l'avons voulu, et sur lequel s'épanouira bientôt un nouveau mail de l'hôtel de ville conçu avec l'avis des citoyens pour devenir le lieu de rassemblement de tous les Balbyniens.

Nous avons encore du chemin à parcourir pour faire avancer ce rêve dont parle Olivia Rosenthal et que j'évoquais au début de mon intervention. Le projet qui verra le jour en lieu et place du centre commercial Bobigny 2 est particulièrement attendu, la Consult'action l'a confirmé.

L'attitude des propriétaires du centre commercial témoigne d'une volonté d'agir. À ce jour, une réflexion sérieuse est engagée, mais il est encore trop tôt pour que quelque chose de sûr vous soit annoncé.

L'expérience vécue dans ce domaine sensible et complexe des centres commerciaux nous invite à la prudence. Elle nous invite aussi à l'opiniâtreté, à la persévérance. Sans elles, le



projet Matisse, avec ses logements et son centre commercial, n'aurait pu voir le jour. Nous saluerons ensemble la création de ce nouveau morceau de ville à l'automne prochain.

Il permettra la création de 140 emplois pour lesquels une attention particulière aux candidatures balbyniennes a été publiquement annoncée. Ce sera une éclaircie pour l'emploi des Balbyniens, qui subissent un contexte particulièrement difficile, en écho à la situation générale de la Seine-Saint-Denis.

Nous sommes solidaires des luttes des salariés pour la préservation de l'emploi dans notre département. Car nous savons que la ville pour tous ne peut se réaliser que si les droits fondamentaux, tels que le droit au logement, le droit au travail, à la santé, sont respectés.

Faisons en sorte que nul ne reste à l'écart, afin que tous les Balbyniens, du plus jeune âge au plus grand âge, trouvent leur place dans notre ville, et

“Nous mettrons les bouchées doubles pour que les choses avancent, en privilégiant le dialogue, avec de nouvelles réunions « Parlons Franchement ».”

que le métissage ait bien lieu entre tous les Balbyniens, qu'ils soient fraîchement installés ou fins connaisseurs d'une ville dans laquelle ils ont grandi, dans laquelle ils ont choisi de faire leur vie. C'est une des grandes exigences que vous avez tenu à affirmer, en faisant notamment état de votre préoccupation à l'égard de la situation des seniors, trop nombreux à subir les conséquences d'une vie chère avec des revenus modestes, une vie difficile dans une ville qui peut leur sembler inadaptée.

Dans la question dite “ouverte” qui vous permettait d'exprimer ce que vous souhaitiez, vous avez développé plus longuement ce qui vous tient à cœur, particulièrement dans la vie quotidienne. En fait, votre expression libre recoupe les divers points abordés dans le questionnaire, en respectant la hiérarchie des priorités.

Notre principal défi est d'articuler toutes ces idées, ces projets, pour en saisir l'esprit essentiel. La ville qui sait et veut prendre soin de chacun, qui sait rester ouverte à tous, qui refuse l'exclusion, le racisme, qui sait aussi rester ouverte sur le monde: tel est notre défi.

Au mois de février, je répondrai à l'invitation de Mumia Abu-Jamal, citoyen d'honneur de la ville de Bobigny. Je lui transmettrai le soutien et l'amitié des Balbyniens. Il sait maintenant le poids de l'engagement de notre ville, d'une manière sensible. Son fils a pu lui raconter la ferveur qui a présidé à la dénomination de la rue qui porte son nom. Mumia Abu-Jamal a quitté le couloir de la mort. Aujourd'hui, le combat continue pour que justice lui soit enfin rendue et qu'il soit libéré. Rencontrant les militantes et les militants qui le défendent et le soutiennent, je leur dirai que notre espoir est intact de le voir un jour marcher en homme libre dans la rue de Bobigny qui porte désormais son nom.

Bobigny, elle-même ville-monde, est attentive aux mouvements de monde. Elle est attentive à tous ces ailleurs où la liberté, la dignité, la vie d'hommes et de femmes sont en jeu. J'ai une pensée pour le Mali et le peuple malien, un pays, un peuple qui nous est cher et qui retrouvera bientôt, nous l'espérons de tout cœur, le chemin de la paix et de la démocratie. J'ai tenu à ce que notre belle Marianne africaine soit aujourd'hui avec nous qui avons le bonheur de pouvoir faire acte de démocratie dans un environnement paisible. Regarder le monde, s'imprégner du monde, c'est aussi participer aux mutations qui se dessinent.

Les résultats de la Consult'action démontrent combien vous êtes attentifs vis-à-vis du “Grand Paris”, une façon pour Bobigny de se développer en se faisant connaître et reconnaître comme capitale de la Seine Saint Denis, ce département où s'invente la France de demain certes, mais aussi la France au jour le jour. Bobigny aura toute sa place dans le Grand Paris, et celui-ci n'aura pas à s'en plaindre, en considérant ce gisement de dynamisme qu'est notre ville, la ville préfecture du département le plus jeune de France. Je vais proposer au conseil municipal la création d'une instance souple et ouverte, qui permettra aux personnes qui le souhaitent de suivre les évolutions de la région francilienne, sous forme d'un atelier. Bien entendu, une restitution régulière sera donnée aux Balbyniennes et Balbyniens. Je serai très attentive à ce que notre ville soit considérée, respectée dans ce processus de construction du Grand Paris, comme je suis attentive au jour le jour à la place de Bobigny dans la communauté d'agglomération Est Ensemble.

L'évolution souhaitée de notre ville, le bien-être des Balbyniens ne dépend pas seulement, pas toujours seulement de nos décisions et de nos actes. Notre action commune peut rencontrer certaines limites, il est indispensable qu'on se le dise avec franchise. Mais au possible nous sommes et nous restons tenus. Et le champ des possibles est vaste, aussi vaste que nous sommes nombreux et décidés à en repousser constamment les limites, car comme l'a écrit Romain Gary, l'auteur de *La vie devant soi*, qui est désormais notre mot de ralliement choisi pour 2013: *“Il faut toujours connaître les limites du possible. Non pas pour s'arrêter, mais pour tenter l'impossible dans les meilleures conditions.”*

Alors ne nous arrêtons pas ! Continuons à débattre, à agir, à tenter, à inventer ensemble.... L'année 2013 naissante commence de la plus belle des manières: il y a trois semaines, jour pour jour, heure pour heure, nous la fêtons lors d'une grande fête populaire et joyeuse.

Aujourd'hui, nous faisons le point de nos acquis, de nos faiblesses, nous préparons notre avenir sans oublier que c'est ici et maintenant que nous vivons... Merci à vous toutes et tous pour votre implication, pour votre confiance en l'avenir de Bobigny!



Cahier spécial Consult'action • Ville de Bobigny • Janvier 2013

Secrétariat de rédaction : Daniel Georges • Photos : Serge Barthe,
Stéphanie de Boutray, Sylla Grinberg, Henri Perrot • Conception
graphique : Alain Rebours • Impression : YDprint